

Известность его на Западе заметно уступает (хотя и незаслуженно) славе признанных маэстро менеджмента, таких как Фредерик Тейлор, Генри Форд, Джозеф Джуран, Эдвард Деминг. Однако в Японии, которая в послевоенное время фактически стала колыбелью второй революции в сфере организации производства, о Сигэо Синго отзываются с подчеркнутым уважением. По мнению ряда известных специалистов, существуй в мире экономики премия, сопоставимая по престижу с Нобелевской, С. Синго стал бы ее непременным лауреатом.

Родился будущий светило экономики в 1909 году в городе Сага, административном центре одноименной префектуры на северо-западе острова Кюсю. Учился в Высшей технической школе Сага, затем перешел на факультет инженерной механики технического колледжа в Яманаси. Получив в 1930 году диплом инженера, Сигэо Синго отправился на Тайвань (в то время — японская колония), где получил место на ремонтном заводе, обслуживавшем железную дорогу Тайбэя. Его определили сменным инженером в плавильный цех. Пожалуй, с этого цеха и начинается дорога Синго к вершинам теории и практики современного менеджмента. Пытаясь отыскать способы улучшения работы предприятия, Синго перелопатил тома специальной литературы — работы Ф. Тейлора, Ё. Уэно, отчеты администрации Японских железных дорог. Проанализировав прочитанное и сопоставив его с состоянием дел на заводе, Синго сумел значительно снизить себестоимость операций, сначала в своем плавильном цехе, а затем и на всем предприятии.

Творческий подход молодого инженера приглянулся начальству. Шла война. Умелые и инициативные специалисты нужны были на военных предприятиях, «как воздух». На новом месте — в Иокогаме, на заводе «Amano», выпускавшем торпеды, — Сигэо Синго

нашел способ вдвое поднять производительность труда, введя поточный метод обработки деталей рулевого управления. Его тут же перевели с повышением на аналогичный военный завод в Миядзаки. Но вскоре последовала капитуляция, закрытие многих заводов с вывозом станков и целых поточных линий в США, период индустриальной разрухи.

Для Синго, как и для большинства его коллег, наступили тяжелые времена. Но в отличие от специалистов узкого профиля, оставшихся без работы, Синго обладал достаточно широким кругозором и знаниями, применимыми в налаживании работы поточных линий самого разного назначения. В 1945 году он получил должность консультанта при Японской ассоциации менеджмента (JMA). Его талант и знания были востребованы. Началось восстановление индустриальной базы страны, и предпринимателей волновали проблемы снижения потерь сырья и времени, налаживание выпуска высококачественных изделий.

Читать больше >>