

Чёрный лебедь

Written by Kinsmark

Thursday, 17 December 2009 12:55

□



Автор: Нассим Николас Талеб.

Рекомендовано к прочтению лидерам перемен.

Комментарий из блога Елены Маркушиной от 16.12.2009 и

А еще можно заработать, сказав: "На самом деле никто ничего не знает: что там будет завтра и как". Такое мнение можно услышать практически в любой частной беседе о грядущем. Но только Талеб решил заработать на этом. "Из главного еретика Уолл-стрит, который в одиночку выступил против легиона футурологов и аналитиков, Нассим Талеб превратился в фигуру, чье влияние распространяется далеко за пределы финансового мира. Его "Черный лебедь" семнадцать недель держался в списке бестселлеров "New York Times" и переведен на 27 языков", - [сказано в анонсе](#) .

Чёрный лебедь

Written by Kinsmark

Thursday, 17 December 2009 12:55

Книга Талеба "Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости" вышла, по моему мнению, в самый удачный для нее момент. Почва, на которой произрастает критика увлечений визионерством, исканиями рецептов долгосрочного успеха и технологиями лидерства, уже неплохо подготовлена. [Друкер](#), [Розенцвейг](#), [Пфеффер](#) и многие другие каждый по-своему дали пищу для размышлений над проблемой [сжатия исторического времени](#)

.

Тaleb пишет: "... человеческое сознание страдает от трех проблем, когда оно пытается охватить историю, и я называю их Тριάдой затмения. Вот они:

а) иллюзия понимания или ложное убеждение людей в том, что они в курсе всего, происходящего в мире, — более сложном (или более случайном), чем им кажется;

б) ретроспективное искажение или наше природное свойство оценивать события только по прошествии времени, словно они отражаются в зеркале заднего вида (в учебниках истории история предстает более понятной и упорядоченной, чем в эмпирической реальности);

в) склонность преувеличивать значимость факта, усугубляемая вредным влиянием ученых, особенно когда они создают категории, то есть «платонизируют».

Чёрный лебедь

Written by Kinsmark

Thursday, 17 December 2009 12:55

На первое место Талеб ставит патологию мышления, "по милости которой наш мир представляется нам более понятным, более объяснимым и, следовательно, более предсказуемым".

Все это наводит на мысль о том, что вскоре само словосочетание "управление изменениями" станет такой же бессмыслицей, как "управление временем", его станет сложно произносить без уточнений. Иначе люди, занимающиеся управлением неуправляемого, пополнят легионы путаников в мире, жаждущем ясности.

Ошибка подтверждения – «Вы ищете случаи, которые подтверждают ваши убеждения, вашу конструкцию и находите их».

Проблема обратного проектирования - "Легче предсказать, как кубик льда растает в лужу, чем глядя на лужу, угадать форму кубика льда, из которого она могла образоваться». Эта обратная задача заставляет скептически относиться к истории как дисциплине".

Проблема скрытых свидетельств – «Оглядываясь на прошлое, мы видим не все, а только

наиболее светлые моменты процесса».

Проблема «пустых костюмов» (проблема экспертов) – «Некоторые специалисты не имеют никакого профессионального преимущества перед остальным населением,, и вопреки опыту считаются экспертами: ...экономисты, эксперты по рискам, политические аналитики, военные аналитики, финансовые эксперты и т.д. Они приправляют свои заключения красивыми фразами, профессиональным жаргоном, сложными расчетами и часто носят дорогие костюмы» . Безусловно, сюда нужно добавить консультантов и маркетологов.

[Источник](#)

[Смотреть на Озоне](#)